

Verslag raad van toezicht 2022 in het kader van jaarverantwoording

Uitgangspunten vanuit de toezichtsvisie

De raad van toezicht handelt vanuit het besef dat er voor de doelgroep van Ipse de Bruggen weliswaar sprake is van verschillende financieringsstromen en verschillende 'speelvelden' maar dat wij vanuit een eenduidige visie op de cliënt ons handelen in de verschillende domeinen vormgeven. Dit zijn de missie en visie van Ipse de Bruggen welke actueel verwoord is in het Manifest. We geven onszelf hierbij nadrukkelijk de opdracht als maatschappelijke onderneming onze dienstverlening vorm te geven. Dit betekent voor het samenspel tussen de raad van toezicht en raad van bestuur dat actief ingespeeld wordt op veranderende maatschappelijke opvattingen en dat deze vertaald worden binnen ons beleid. De raad van toezicht ziet bij uitstek toe op het proces om de inbreng te hebben in de omgeving en in verbinding te staan met veranderingen en hoe dit alles vertaald wordt in de uitwerking van het Manifest.

Uiteraard vindt het toezicht verder plaats conform de zorgbrede Governancecode

Taken en werkwijze

Vanuit onze toezichthoudende rol zien wij integraal toe op het beleid van de raad van bestuur en de algemene gang van zaken binnen Ipse de Bruggen. We geven goedkeuring aan besluiten en stellen documenten vast waarvoor dat op grond van de statuten van Ipse de Bruggen vereist is. We zijn werkgever van de raad van bestuur, werven en selecteren leden voor de raad van toezicht en raad van bestuur en adviseren de raad van bestuur op verschillende domeinen.

De raad van toezicht heeft drie commissies: de auditcommissie financiën en vastgoed, de kwaliteitscommissie en de selectie- en remuneratiecommissie en. Deze commissies hebben een voorbereidende en adviserende taak; ze hebben geen besluitvormende bevoegdheden.

Samenstelling raad van toezicht

De volgende personen vormen de raad van toezicht:

Dhr. Prof. W. (Willy) Spaan (voorzitter), 2^e zittingstermijn tot 1 juli 2025

Mw. drs. E.M. (Eva) Klein Schiphorst, voorzitter auditcommissie financiën en vastgoed en vicevoorzitter tot 1-7-2022. 2^e zittingstermijn tot 1 januari 2026

Mw. mr. V. (Vanessa) Hart, voorzitter auditcommissie financiën en vastgoed en vicevoorzitter vanaf 1-7-2022. 2^e zittingstermijn tot 1 januari 2027

Mw. dr. J. (Jannelien) Wieland, voorzitter kwaliteitscommissie. 2^e zittingstermijn tot 1 januari 2027

Mw. dr. R.M.Y. (Renée) Barge, lid kwaliteitscommissie. 1^e zittingstermijn tot 1 januari 2024

Dhr. (Cemil) Yilmaz. Lid kwaliteitscommissie. 1^e zittingstermijn tot 1 november 2026.

De hoofd- en nevenfuncties van de RvT leden zijn te vinden via: [Raad van toezicht – Ipse de Bruggen](#)

Sinds 1 november 2022 is de ontstane vacature binnen de RvT ingevuld door de heer Cemil Yilmaz. Hij heeft het aandachtsgebied ondernemerschap en innovatie. Bij de invulling is goed gekeken naar de samenstelling van de raad en de expertise van de verschillende leden, zodat deze elkaar aanvullen.

Vergaderingen en bijeenkomsten

We hebben in 2022 zeven keer vergaderd. Voorafgaand aan het overleg met de raad van bestuur vindt een vooroverleg plaats met de leden van de raad van toezicht.

De auditcommissie financiën en vastgoed heeft in 2022 vijf keer vergaderd.

De kwaliteitscommissie heeft in 2022 drie keer vergaderd.

De selectie- en remuneratiecommissie is in 2022 eenmaal bij elkaar geweest.

Een aparte themabijeenkomst is gehouden omtrent het onderwerp governance van samenwerkingsverbanden en toekomstige ontwikkelingen daarin. De governance hiervan is juridisch getoetst en geconcludeerd is dat deze voldoet. Sinds de invoering van de Jeugdwet en WMO is er een toename van samenwerkingen met verschillende partijen in wisselende combinaties. Dit is vanuit governance optiek een aandachtspunt mede vanwege de rol van de raad van bestuur en raad van toezicht.

Een aantal locaties is bezocht, waarbij aansluitend een vergadering heeft plaatsgevonden:

- Werkbezoek locatie in Vlaardingen waar volwassenen met een verstandelijke beperking wonen met een intensieve zorgvraag.
- Behandelcentrum Middenweg, locatie Portugal. Dit is een gesloten SGLVG+ kliniek gehuisvest binnen het Forensisch Psychiatrisch Centrum De Kijvelanden.
- Een rondleiding op het terrein in Nieuwveen in het kader van vastgoedontwikkelingen.

Een afvaardiging van de raad van toezicht is aanwezig geweest bij een overlegvergadering met de COR en met de CCRV.

De raad van toezicht is intensief betrokken geweest bij het strategietraject in diverse bijeenkomsten in verschillende samenstellingen. In een bijeenkomst met externe sprekers hebben we ons laten inspireren en zijn we in gesprek gegaan over innovatie en de toekomst van de gehandicaptenzorg. Ook in de RvT vergaderingen is uitgebreid stilgestaan bij de externe ontwikkelingen, interne sterkten en zwakten en strategische risico's resulterend in de thema's van de strategische agenda 2023-2025.

Zelfevaluatie

De raad van toezicht heeft in twee sessies een zelfevaluatie gehouden. Dit aan de hand van een vooraf ingevulde vragenlijst door de RvT-leden. De raad is positief over de samenwerking met de raad van bestuur en de wijze van besluitvorming. Als verbeterpunt is aangegeven om meer aandacht aan scholing te besteden van de RvT leden. Dit wordt in 2023 vormgegeven door middel van inspiratiesessies met externe deskundigen. Ook is verzocht aan het bestuur om meer stil te staan bij dilemma's in vraagstukken.

RvT vergaderingen onderwerpen

In 2022 is naast de reguliere onderwerpen in het bijzonder aandacht besteed aan de volgende onderwerpen:

- Strategietraject ten behoeve van de nieuwe strategische agenda 2023-2025
- HRM beleid en de ontwikkelingen op de arbeidsmarkt
- Leef- en werkklimaat ontwikkeling Ipse de Bruggen breed
- Financiën
- Vernieuwend verantwoorden
- Duurzaamheid
- Ontwikkelingen aangaande Schakenbosch (Jeugdzorgplus instelling)
- Invulling van de raad van bestuur vanwege de tijdelijke afwezigheid van de voorzitter raad van bestuur per 1 januari 2023.
- Werving en selectie van een nieuw RvT lid

Auditcommissie financiën en vastgoed

De auditcommissie heeft naast de vaste onderdelen uit de beleidscyclus de volgende thema's aan de orde gehad:

- Financiën: met name de ontwikkeling van de (zorg) exploitatie en de beheersing van risico's
- Auditrapportages
- Procuratieregeling en investeringskader vastgoed
- Structuurplannen en slimme huisvestingsconcepten
- Meerjareninvesteringsplan vastgoed en de aanpassingen hierop vanwege stijgende kosten en marktontwikkelingen

Kwaliteitscommissie

De kwaliteitscommissie heeft in 2022 onder meer de volgende onderwerpen besproken:

- Wetenschappelijk onderzoek en kennisbeleid
- Zorginhoudelijke ontwikkelingen zoals methodisch werken
- IGJ meldingen
- Signalen uit klachten en incidenten
- Zomerbezetting personeel
- Het nieuwe kwaliteitskompas
- Cliënttevredenheidsonderzoeken

Een werkbezoek is gehouden bij Beter Thuis. Dit is een samenwerking in het jeugddomein van Youz, Jeugdformaat en Ipse de Bruggen ten behoeve van de begeleiding van complexe gezinnen in de regio Den Haag.

Reflectie

We kijken terug op een dynamisch jaar. De landelijke ontwikkelingen op de arbeidsmarkt en de effecten van de coronapandemie hebben veel impact op de zorgsector en ook op Ipse de Bruggen. Op alle niveaus binnen de organisatie wordt hard gewerkt aan het behouden en verbeteren van de kwaliteit van zorg en de realisatie van het Manifest, hoe lastig dit soms ook is. Een compliment hiervoor aan medewerkers, vrijwilligers, directie en raad van bestuur. Het is onze taak als toezichthouder om juist onder moeilijke omstandigheden de rust te bewaren en helder te blijven nadenken. Dankzij de openheid van de raad van bestuur en de goede vertrouwensrelatie die we hebben opgebouwd, kwamen we afgelopen jaar tot eerlijke discussies over moeilijke thema's. De debatten waren scherp, maar van hoge kwaliteit. We zijn trots op deze moderne manier van toezichthouden: we zijn er niet alleen voor de verantwoording achteraf, maar denken voortdurend mee. Zo kunnen we als sparringpartner werkelijk van toegevoegde waarde zijn.

Goedkeuring

De raad van toezicht heeft de jaarverantwoording en de jaarrekening over 2022 besproken met de raad van bestuur en de accountant. De raad van toezicht heeft hieraan zijn goedkeuring gegeven. Het jaarverslag en de jaarrekening geven volgens de raad van toezicht een getrouwe weergave van de gebeurtenissen in het afgelopen jaar. Gezien de toenemende externe complexiteit van Ipse de Bruggen is de raad van toezicht heel positief over het behaalde financiële resultaat. Een fantastische prestatie in deze tijd van arbeidsschaarste, post corona problemen en stijgende inflatie. Wel zien wij dat het resultaat onder druk staat door de oplopende kosten en de tarifiering die niet afdoende is voor een aantal vormen van zorg. De jaarverantwoording in de nieuwe opzet passend bij Vernieuwend Verantwoorden heeft een goede balans tussen verhalen (kwaliteit) en cijfers (kwantiteit). Inhoudelijk is het een verbetering met veel aandacht voor het lerend vermogen van de organisatie, dilemma's op de werkvloer en reflectie.